

ОБЩИНА СОПОТ
ОБЩИНСКИ СЪВЕТ
ВХОДЯЩ № <u>23 - 162</u>
ДАТА: <u>07.05.2021</u>

Община Сопот
Общинска администрация
Входящ № <u>С-2381</u>
Дата: <u>07.05.2021г.</u>

ДО
ОБЩИНСКИ СЪВЕТ - СОПОТ

ДО
КМЕТА НА ОБЩИНА СОПОТ

Разпределям за злеване
във всички ПК. Определям
ПК. АПВ за возеца който
да изготви становище.
07.05.2021г.

ДОКЛАДНА ЗАПИСКА

от Фратьо Куртев – общински съветник
и Председател на Временната комисия

по Решение №126, взето с поименно гласуване с Протокол №23 от редовно заседание на
Общински съвет – Сопот, проведено на 26.01.2021 г.

ОТНОСНО: Приемане на Доклад за дейността на Временната комисия създадена с Решение №126, взето с поименно гласуване с Протокол №23 от редовно заседание на Общински съвет – Сопот, проведено на 26.01.2021 г. и Приемане на План за финансово оздравяване и очертаване тенденциите и насоките за развитие на „Многопрофилна болница за продължително лечение „Иван Раев“ – Сопот“ ЕООД

Фактическо основание/мотиви: На основание чл. 21, ал. 2, в изпълнението на чл. 21, ал. 1, т. 1 от Закона за местното самоуправление и местната администрация и чл. 52 от Правилника за организацията и дейността на Общинския съвет, неговите комисии и взаимодействието му с общинска администрация с Решение №126, взето с поименно гласуване с Протокол №23 от редовно заседание на Общински съвет – Сопот, проведено на 26.01.2021 г. се създаде 5 членна временна комисия (ВК) в състав:

Председател: Фратьо Куртев

- Членове: 1. Любомир Джапаров
2. Галина Белезирева
3. Станислав Стоенчев
4. Яна Тодорова

Основните задачи които бяха поставени на комисията са следните:

- Да обективира резултатите от проверките в доклади, които да предостави за сведение на Общински съвет – Сопот и Кмета на Общината.
- Да протоколира срещите и да предостави протоколите за сведение на Общински съвет – Сопот и Кмета на Общината.
- Да предостави становище за резултатите от преобразуването на „Медицински център 1 – Сопот“ ЕООД чрез вливането му в „Многопрофилна болница за продължително лечение „Иван Раев“ - Сопот“ ЕООД, и необходимите последващи действия и процедури, за сведение на Общински съвет – Сопот и Кмета на Общината.
- Да предостави финансовия анализ за състоянието на „Многопрофилна болница за продължително лечение „Иван Раев“ – Сопот“ ЕООД и основните резултати от дейността ѝ за сведение на Общински съвет – Сопот и Кмета на Общината.
- Да внесе с Докладна записка проектът на План за финансово оздравяване и очертаване тенденциите и насоките за развитие на „Многопрофилна болница за продължително лечение „Иван Раев“ – Сопот“ ЕООД за приемане от Общински съвет – Сопот.

Комисията проведе 7 свои заседания съответно на 16.02.2021 г., 02.03.2021 г., 09.03.2021 г., 25.03.2021 г., 12.04.2021 г., 19.04.2021 г. и 22.04.2021 г., като за всички тях е съставила присъствени списъци (които се съхраняват в архива на Общинския съвет), в които е описала дейностите и задачите, които са извършвани.

Комисията изготви Доклад за изпълнението на задачите, поставени с цитираното по-горе Решение, който прилага към проекта за Решение към настоящата Докладна записка за приемане от Общински съвет – Сопот. Информацията, която е изложена в доклад е свързана с изготвянето на Плана за финансово оздравяване и очертаване тенденциите и насоките за развитие на „Многопрофилна болница за продължително лечение „Иван Раев“ – Сопот“ ЕООД.

С решението за избора на комисията и поставянето на нейните задачи беше определен срок от 3 (три) месеца, като в този срок се изискваше комисията да изготви Доклада и проекта на План за финансово оздравяване и очертаване тенденциите и насоките за развитие на „Многопрофилна болница за продължително лечение „Иван Раев“ – Сопот“ ЕООД за приемане от Общински съвет – Сопот.

Финансова част: Предвиденото в проекта за решение възнаграждение ще се изплати от бюджета на дейност 123 „Общински съвет“, параграф 0200 „Други възнаграждения“, подпараграф 0202 „за персонала по извънтрудови възнаграждения“, за което не се изисква актуализация на Бюджет 2021 година.

Правно основание: чл. 21, ал. 2, в изпълнение на правомощията по чл. 21, ал. 1, т. 1 от Закона за местното самоуправление и местната администрация (ЗМСМА), чл. 52 от Правилника за организацията и дейността на Общински съвет – Сопот, неговите комисии и взаимодействието с общинската администрация.

УВАЖАЕМИ ОБЩИНСКИ СЪВЕТНИЦИ, УВАЖАЕМИ ГОСПОДИН КМЕТ,

Във връзка с гореизложеното, предлагам на Общински съвет - Сопот да вземе следното:

ПРОЕКТ

РЕШЕНИЕ :

1. Приема за сведение Доклад за проучване и анализ на финансовото състояние и основните резултати от дейността на „Многопрофилна болница за продължително лечение „Иван Раев“ – Сопот“ ЕООД на Временната комисия, създадена с Решение №126, взето с поименно гласуване с Протокол №23 от редовно заседание на Общински съвет – Сопот, проведено на 26.01.2021 г., съгласно *Приложение №1*.

2. Приема План за финансово оздравяване и очертаване тенденциите и насоките за развитие на „Многопрофилна болница за продължително лечение „Иван Раев – Сопот“ ЕООД, съгласно *Приложение №2*.

3. Възлага на Кмета на Община Сопот да назначи Комисия за прехвърляне на имуществото на „Медицински център 1 – Сопот“ ЕООД към МБПЛ „Иван Раев – Сопот“ ЕООД, със следния състав:

- 3.1. _____ Общински съветник;
- 3.2. _____ Общински съветник;
- 3.3. _____ представител на Общинска администрация;
- 3.4. _____ представител на МБПЛ “Иван Раев –Сопот“ ЕООД;

3.5. _____ представител на „Медицински център 1– Сопот“ ЕООД.

4. Определя по т 3.5. Валентин Ненов – съставител на ГФО за 2019 г. на „Медицински център 1 – Сопот“ ЕООД за член на комисията и определя възнаграждение в размер на _____ лв.

5. Прекратява дейността на комисията по т. 1

Приложения:

1. Приложение №1 - Доклад за проучване и анализ на финансовото състояние и основните резултати от дейността на „Многопрофилна болница за продължително лечение „Иван Раев“ – Сопот“ ЕООД на Временната комисия, създадена с Решение №126, взето с поименно гласуване с Протокол №23 от редовно заседание на Общински съвет – Сопот, проведено на 26.01.2021 г.

2. Приложение №2 - План за финансово оздравяване и очертаване тенденциите и насоките за развитие на „Многопрофилна болница за продължително лечение „Иван Раев“ – Сопот“ ЕООД

Л Л

ВНОСИТЕЛ:

ФРАТЪО КУРТЕВ

Общински съветник и Председател на Временната комисия

ДО
ОБЩИНСКИ СЪВЕТ – СОПОТ

ДО КМЕТА
НА ОБЩИНА СОПОТ

ДОКЛАД

на Временната комисия
за проучване и анализ на финансовото състояние и основните резултати от дейността на
„Многопрофилна болница за продължително лечение „Иван Раев“ – Сопот“ ЕООД, избрана с
Решение №126, взето с поименно гласуване с Протокол №23 от редовно заседание на ОбС –
Сопот, проведено на 26.01.2021 г.

УВАЖАЕМИ ОБЩИНСКИ СЪВЕТНИЦИ,
УВАЖАЕМИ ГОСПОДИН КМЕТ,

На основание чл. 21, ал. 2, в изпълнението на чл. 21, ал. 1, т. 1 от Закона за местното самоуправление и местната администрация и чл. 52 от Правилника за организация и дейността на общинския съвет, неговите комисии и взаимодействието му с общинска администрация Общински съвет – Сопот с Решение №126, взето с поименно гласуване с Протокол №23 от редовно заседание, проведено на 26.01.2021 г. създаде 5 членна временна комисия (ВК) в състав:

Председател: Фратьо Куртев

Членове: 1. Любомир Джапаров
2. Галина Белезирева
3. Станислав Стоенчев
4. Яна Тодорова

Комисията проведе 7 свои заседания съответно на 16.02.2021 г., 02.03.2021 г., 09.03.2021 г., 25.03.2021 г., 12.04.2021 г., 19.04.2021 г. и 22.04.2021 г., като за всички тях са съставени присъствени списъци и са описани дейностите и задачите, които са извършвани.

На няколко от тях комисията изслуша Управителя на търговското дружество д-р Стефан Анастасов, Завеждащите на отделенията по образна диагностика, Физикална и рехабилитационна медицина и Клинична лаборатория, д-р Вълко Вълков, Росица Николова – Главна медицинска сестра и други служители, като разгледа представените от тях документи, свързани с темата на проверката, част от които са приложени към настоящия отчет.

В изпълнение на задачите поставени на Временната комисия с Решение №126 на Общински съвет – Сопот комисията извърши обстойна проверка на дейността на общинското търговско дружество МБПЛ „Иван Раев“ – Сопот“ ЕООД”, а именно:

1. Извърши проверка на документацията относно осъществяването на преобразуване на „Медицински център 1 – Сопот“ ЕООД чрез вливането му в „Многопрофилна болница за продължително лечение „Иван Раев“ – Сопот“ ЕООД. Резултатите от тази проверка и последващите действия и процедури, които следва да се предприемат за фактическото вливане на активите и пасивите на вливащото се дружество в тези на приемащото са обективирани в Становище, което е неразделна част от настоящия Доклад, съгласно Приложение №1.

На заседание състояло се на 16.02.2021 г. Временната комисията взе решение да се изпратят писма за предоставяне на необходимата документация до „Медицински център 1 – Сопот“ ЕООД и Многопрофилна болница за продължително лечение „Иван Раев“ – Сопот“ ЕООД, след което писмата бяха входирани от комисията в деловодството на Общински съвет – Сопот с вх. № ОС-47-2021 от 17.02.2021 г. съответно до МБПЛ “Иван Раев“- Сопот“ЕООД и с вх. № ОС-48-2021 от 17.02.2021 г. съответно до „Медицински център 1 – Сопот“ ЕООД. Писмата бяха изпратени по пощата с обратни разписки, удостоверяващи тяхното получаване.

„Медицински център 1 – Сопот“ ЕООД не ни изпратиха отговор, а в отговора на писмото от МБПЛ “Иван Раев“ - Сопот“ ЕООД липсваше информация с каква документация разполагат относно вливането на „Медицински център 1 – Сопот“ ЕООД.

2. Извърши проверка на счетоводната документация на МБПЛ“Иван Раев-Сопот“ЕООД за срок от 5 години назад от 2016 година до 2020 година включително, както и за текущата 2021г. към момента, резултатите от която са в основата на изготвения финансов анализ на дружеството.

МБПЛ “Иван Раев“ – Сопот“ ЕООД в отговор на писмо с вх. № ОС-47-2021 от 17.02.2021 г. ни предоставиха следните счетоводни документи:

- Аналитични оборотни ведомости за периода 2016 – 2020 г.;
- Годишни финансови отчети на „Медицински център 1 – Сопот“ ЕООД и МБПЛ“Иван Раев“- Сопот“ ЕООД за периода от 2016 година до 2019 година, приети с Решения от Общински съвет – Сопот.

Документите са получени с писмо с вх. № ОС-47-2021#1 от 25.02.2021, сканирани са и се съхраняват в досието на Временната комисия.

3. Извърши проверка на документацията, касаеща дейността на лечебното заведение, различна от счетоводната документация за анализирания 5 годишен период, а именно:

- Договор с РЗОК и Допълнителни споразумения за оказване на извънболнична медицинска помощ;
- Договори за субсидия с МЗ за периода 2016-2020г.
- Договори за доставки и услуги;
- Документи за предоставяне на месечна, тримесечна и годишна информация на РЗОК, МЗ, Общински съвет – Сопот, Община Сопот, ТСБ и ТД на НАП, като събраната информация от проверката послужи за изготвянето на Финансовия анализ и Плана за финансово оздравяване на дружеството.
- Спецификации за дейност по клинични пътеки по месеци за периода 2016 – 2020 г.
- Финансова справка за извършена медико-диагностична дейност на клинична лабораторна, отделение по образна диагностика и отделение по физикална и рехабилитационна медицина по години за периода 2016 - 2020г.

4. Извърши проверка на ресурсната обеспеченост на лечебното заведение относно материално-техническата база, дълготрайните материални и нематериални активи, включително човешки ресурси. Проверката бе извършена чрез три способа:

- проверка на място в лечебното заведение;
- срещи с ръководния екип на дружеството и на отделните отделения;
- проучване на документацията на лечебното заведение – Инвентаризационни описи на активите, Амортизационни планове, Справка за кадровата обеспеченост на дружеството, с включена в нея информация за недостигащия персонал за да работят разкритите, но не действащи клинични пътеки, както и поименен списък на персонала с длъжностите, които заема всеки от тях и възнагражденията според действащите Допълнителни споразумения към Трудовите договори. Резултатите от проверката на ресурсната обеспеченост са обективирани като отделен раздел във Финансовия анализ, който е неразделна част от настоящия Доклад.

5. Временната комисия проведе няколко работни срещи с управителя, ръководството на дружеството и ръководителите на отделения и звена на „Многопрофилна болница за продължително лечение „Иван Раев“ – Сопот“ ЕООД, на които беше предоставена необходимата информация, послужила ни като основа за изготвянето на финансовия анализ

на дружеството и Плана за финансово оздравяване и очертаване тенденциите и насоките за развитие на лечебното заведение. Протоколите за проведените срещи на временната комисия се съхраняват в архива на Общински съвет – Сопот.

6. Въз основа на всички извършени проверки Временната комисия изготви подробен финансов анализ на лечебното заведение за резултатите от дейността му през последните 5 години – от 2016 до 2020 година, който е неразделна част от настоящия Доклад, съгласно Приложение №2.

7. На база срещите и разговорите с ръководния екип на дружеството, задълбоченото проучване на финансово-счетоводната, икономическата и административно-правната документация на лечебното заведение и запознаване с нормативната уредба, уреждаща дейностите на лечебните заведения и на тази регламентираща дейностите на домове за социални услуги Временната комисия изработи Проект на План за финансово оздравяване и очертаване тенденциите и насоките за развитие на лечебното заведение, който се предоставя с докладната записка на Общински съвет – Сопот за обсъждане и вземане на решения по него.

Забележка: Документацията и материалите, предоставени на Временната комисия за настоящия Доклад и приложенията към него съдържат лични данни и/или представляват фирмена или друга тайна, поради което Временната комисия единодушно реши, че те следва да бъдат само за служебно ползване, като не се размножават и разпространяват.

Настоящия Доклад е съставен в един оригинален екземпляр, подписан от членовете на Временната комисия, създадена с Решение №126, взето с поименно гласуване с Протокол №23 от редовно заседание на Общински съвет – Сопот, проведено на 26.01.2021 г.

Приложения, неразделна част от настоящия Доклад:

1. Приложение №1 – Становище за резултатите от преобразуването на „Медицински център 1 - Сопот“ ЕООД чрез вливането му в „Многопрофилна болница за продължително лечение „Иван Раев“ – Сопот“ ЕООД и необходимите последващи действия и процедури
2. Приложение №2 – Финансов анализ за състоянието на „Многопрофилна болница за продължително лечение „Иван Раев“ – Сопот“ ЕООД

. / / /

Председател: Фратьо Куртев

Членове: 1. Любомир Джапаров *ЛД*

2. Галина Белезирева

3. Станислав Стоенчев

4. Яна Тодорова

СТАНОВИЩЕ

Относно: Резултатите от преобразуването на „Медицински център 1 – Сопот“ ЕООД чрез вливането му в „Многопрофилна болница за продължително лечение „Иван Раев“ - Сопот“ ЕООД и необходимите последващи действия и процедури, за сведение на Общински съвет – Сопот и Кмета на Общината към Решение №126, взето с поименно гласуване с Протокол №23 от редовно заседание на Общински съвет – Сопот, проведено на 26.01.2021 г.

Общински съвет – Сопот с Решение №16 от 26.01.2021 г. е определил стъпките и начина за Преобразуването на „Медицински център 1 – Сопот“ ЕООД чрез вливането му в Многопрофилна болница за продължително лечение (МБПЛ) „Иван Раев“ – Сопот“ ЕООД, а именно:

1. Цялото имущество на „Медицински център 1 – Сопот“ ЕООД преминава към МБПЛ „Иван Раев“ – Сопот“ ЕООД, която става негов правоприемник.
2. Вливащото се дружество се прекратява без ликвидация.
3. Приемащото дружество е универсален правоприемник на прекратеното дружество и поема активите и пасивите му, описани в заключителния баланс. Всички права и задължения на вливащото се дружество стават права и задължения на приемащото дружество.

С горе цитираното Решение Общинския съвет също така е задължил новия Управител на „Медицински център 1 – Сопот“ ЕООД:

- да предприеме всички законни действия за защита на имуществото на дружеството и запазването му до вписване на вливането в Търговския регистър към Агенцията по вписванията;

- да изготви и предостави на приемащото дружество опис на всички сключени договори, съответно да уведоми контрагентите по тях и кредиторите си за извършването вливане в седемдневен срок от приемане на настоящото решение.

След проверка на документацията, получена по служебната електронна поща и проведена среща с Управителя на МБПЛ „Иван Раев – Сопот“ ЕООД, се констатира следното:

1. С Докладна записка с вх. №24 от 27.01.2020 г. Кмета на Община Сопот ни представя Отчета за изпълнение актовете на Общински съвет - Сопот за периода: юли 2019 г. - декември 2019 г., с който ни уведомява, че Решение №15 и Решение №16 са в процес на изпълнение.

2. С писмо с вх. №ОС-118-2020 от 07.05.2020 г. на Общински съвет – Сопот Кмета на Общината ни информира следното:

В хода на изпълнение на Решение № 15 и Решение № 16, взети с поименно гласуване с Протокол №5 от извънредно заседание на Общински съвет - Сопот, проведено на 28.12.2019 г. са получени указания от Агенция по вписванията (АВ) № 20200504160923/05.05.2020 г. за представяне на допълнителни документи, за да бъде извършено вписване на заявените обстоятелства, както и че въз основа на проведена телефонна кореспонденция с адв. Руска Владимирова, специалист в съответната област, чрез която е подадено заявлението за вписване на новите обстоятелства в изпълнение на цитираните по-горе решения следва да бъде извършена нотариална заверка на подписите и съдържанието (едновременно) на оригиналите на Решение №15 и Решение №16 на Общински съвет – Сопот адв. Владимирова уточнява, че нотариалната заверка следва да бъде направена и на двете решения като трябва да бъдат нотариално заверени подписите на двамата заместник – председатели, които са се подписали на Решение №15 и Решение №16.

След съставяне на Протокол от 07.05.2020 г. на Председателя на Общински съвет – Сопот и двамата Заместник - председатели за издаване на втори оригинални екземпляри на Решение №15 и Решение №16, същите са заверени при нотариус и са предоставени на Кмета на Община Сопот с писмо с вх. № №ОС-118-2020^{#1} от 07.05.2020 г. на Общински съвет – Сопот за изпълнение на Указанията, дадени от Агенцията по вписванията.

3. След направена справка за Актуално състояние в Търговския регистър е констатирано следното:

- на 11.05.2020 г. е изпълнено Решение №15, с което е заличен стария управител и е вписан новия – д-р Красимир Колев;

- на 08.09.2020 г. - „Медицински център 1 – Сопот“ ЕООД е заличен като търговец със Заявление №20200908093913.

4. След проведен разговор с Управителя на МБПЛ „Иван Раев – Сопот“ – ЕООД стана ясно, че не са им предоставени заключителния баланс, с който да поемат активите и пасивите на „Медицински център 1 – Сопот“ ЕООД, опис на всички сключени договори, както и прямо-предавателен протокол на цялото имущество преминаващо от „Медицински център 1 – Сопот“ ЕООД към МБПЛ „Иван Раев“-Сопот“ ЕООД, като негов правопреемник.

С оглед на гореизложеното и направените констатации Временната комисия предлага на Общински съвет – Сопот, след приемането на Доклада на временната комисия с решението да задължи Кмета на Общината да издаде Заповед и състави комисия, която да извърши прехвърлянето на цялото имущество на „Медицински център 1 – Сопот“ ЕООД на правопреемника МБПЛ „Иван Раев“ – Сопот“ ЕООД.

Временната комисия счита, че счетоводителя, изготвил Годишния отчет за дейността за 2019 г. „Медицински център 1 – Сопот“ ЕООД трябва да бъде упълномощен да изготви заключителен баланс на вливащото се дружество и да вземе участие в прехвърлянето на активите и пасивите към МБПЛ „Иван Раев – Сопот“ ЕООД .

Приложения:

1. Писмо с вх. №ОС-118-2020 от 07.05.2020 г. и писмо с изх. №ОС-118-2020^{#1} от 07.05.2020 г. на Общински съвет – Сопот.

2. Актуално състояние от 23.04.2021 г. на Търговски регистър.

ФИНАНСОВ АНАЛИЗ

на Многопрофилна болница за продължително лечение
„Иван Раев-Сопот“ ЕООД

С Решение №126/26.01.2021г. на Общински съвет-Сопот се създаде 5-членна временна комисия за проучване и анализ на финансовите резултати от дейността на МБПЛ „Иван Раев-Сопот“ ЕООД и изработване на проект на План за финансово оздравяване и очертаване тенденциите и насоките за развитие на лечебното заведение. Настоящият финансов анализ е изготвен на база проверка на документацията на търговското дружество за последните пет години-от 2016г. до 2020г. и е комплекс от четири вида анализ:

-сравнителен финансов анализ-съпоставяне на аналогични финансови показатели за наблюдаваните пет години.

-хоризонтален (трендови) финансов анализ-показва динамиката на отделните финансови показатели във времето за петте анализирани години.

-вертикален(структурен) финансов анализ-показва относителния дял на конкретен финансов показател или абсолютна стойност от сходна по-голяма група финансови показатели или абсолютни стойности.

-интегрален финансов анализ-показва влиянието на различни фактори върху финансовите показатели, анализиращи дейността на дружеството.

I.Предмет на дейност

МБПЛ „Иван Раев-Сопот“ ЕООД е Общинско лечебно заведение за оказване на болнична помощ-неврология, физиотерапия и рехабилитация. Дружеството осъществява дейността си на база Разрешително за дейност от Министъра на здравеопазването №МБ-140/19.04.2016г., с което са му разрешени следните лечебни дейности:

-диагностика и лечение на заболявания, когато лечебната цел не може да се постигне в условията на извънболнична помощ.

-рехабилитация.

-диагностика и консултации, поискани от лекар или лекар по дентална медицина от други лечебни заведения.

Разрешителното на лечебното заведение му дава възможност да работи по следните медицински специалности:

- физикална и рехабилитационна медицина
- нервни болести
- образна диагностика
- клинична лаборатория

По договор с РЗОК на лечебното заведение е разрешено да работи по 7 клинични пътеки:

-КП 258-физикална терапия и рехабилитация при родова травма на централната нервна система.

-КП 259-физикална терапия и рехабилитация при родова травма на периферната нервна система.

-КП 260-физикална терапия и рехабилитация при детска церебрална парализа.

-КП 261-физикална терапия и рехабилитация при първични мускулни увреждания и спинална мускулна атрофия.

-КП 262-физикална терапия и рехабилитация на болести на централната нервна система.

-КП 263-физикална терапия и рехабилитация на болести на периферната нервна система.

-КП 265-физикална терапия и рехабилитация на болести на опорно-двигателен апарат.

Дружеството основно работи по три от разрешените седем клинични пътеки- КП 262, КП 263, и КП 265 поради няколко причини:

-това са най-масовите и често срещани заболявания, за разлика от заболяванията, изискващи лечение по КП 258, КП 259 и КП 261, които се срещат много по-рядко.

-само по тези пътеки дружеството разполага с необходимия медицински персонал. КП 260 изисква наличие на детски логопед и детски психолог, а КП 264 изисква лекар кардиолог и лекар вътрешни болести.

-липса на екип от високо подготвени специалисти, какъвто се изисква за КП 261, заболяванията по която са много тежки и по принцип тези пациенти се ориентират към големите университетски болници.

-за КП 260 освен липсващите лекари специалисти се изисква и специална храна, която дружеството в момента няма капацитет да осигурява.

II. Материално-техническа база

Лечебното заведение осъществява дейността си в сграда на два етажа и приземен етаж.

В приземния етаж се помещават салон за лечебна физкултура, електро и светлолечение, парафин и автоклав. Този етаж е в сравнително добро състояние, извършван е ремонт, като се нуждае от дребни довършителни работи, най-вече бояджийски дейности по стени, тавани и тръби за парното отопление.

На първия етаж се намират неврологично отделение, клинична лаборатория, отделение за образна диагностика и административно-стопански блок. Етажът е в добро общо състояние, ремонтиран е, със сменена дограма. Останалите са неремонтирани само санитарните възли към неврологично отделение. Временната комисия счита, че в спешен порядък следва да се заложат средства в бюджета на Община Сопот за реновиране на санитарните възли и за довършване на дребните бояджийски работи на приземния етаж, като за целта ще са необходими капиталови средства в размер на не повече от 30-40 хил. лева.

Вторият етаж на сградата е разпределен на две отделения-отделение по физиотерапия и бивше отделение по вътрешни болести. Този етаж е практически неизползваем, в много лошо състояние и се нуждае от цялостен основен ремонт. За дейността, която лечебното заведение осъществява в момента този втори етаж не е необходим, но ако ще развиваме и разширяваме дейността му ще е необходимо да се помисли за източници за финансиране на ремонт, реконструкция и модернизация на етажа в зависимост от целите, за които ще се използва.

На първи етаж освен изброените по-горе отделения са разположени още в северното крило кабинети на лични лекари за доболнична помощ и в източното крило бившия „МЦ 1-Сопот“ ЕООД, който с решение №16/28.12.2019г. е преобразуван чрез вливане в МБПЛ „Иван Раев-Сопот“ ЕООД. И към настоящия момент част от кабинетите в това крило се използват под наем от лекари специалисти и от дентални лекари.

Отчетната стойност на сградата към 31.12.2020г. е 1692051.94 лв., като в нея е включено увеличението от извършен основен ремонт през 2019г. в размер на 323717.86 лв.

III. Медицинска апаратура, техника и оборудване

Като цяло медицинската апаратура, техниката и оборудването на дружеството са физически и морално остарели. В зависимост от годината на придобиването им процентно се разпределят както следва:

-на придобитите от 1984г. до 1999г. – 25.91%

-на придобитите от 2000г. до 2005г. – 22.51%

-на придобитите от 2006г. до 2010г. – 37.50%

-на придобитите от 2011г. до 2015г. – 4.51%

-на придобитите от 2016г. до 2020г. – 9.57%

По отделения медицинското оборудване за да изпълнява надежно и ефективно функциите си трябва да е съвременно, високотехнологично за да е предпочитано за ползване от пациентите, защото в противен случай те се насочват към ползване на медицинските услуги в Карлово, Пловдив, София и т.н..

Какво е състоянието на медицинското оборудване в отделенията на МБПЛ „Иван Раев-Сопот“ ЕООД в момента:

1.Отделение по образна диагностика

-ехограф С-30 –закупен 2007г.

-рентгенов апарат SIREGRAPH D2-Siemens – закупен 2010г.

-автоматична проявителна машина MP 900E- закупена 2020г.

Рентгеновият апарат непрекъснато аварира, ехографа е тотално остарял и ненадежден. За нормалното функциониране на отделението са необходими нови скенер, ехограф и мамограф.

2.Клинична лаборатория

-полуавтоматичен анализатор за гликиран хемоглобин-закупен 2018г.

-едноканален коагулометър - закупен 2003г.

-хематологичен анализатор – закупен 2002г.

-сух стерилизатор - закупен 1994г.

-лабораторни центрифуги – 2бр. – закупени 2005г.

-лабораторни микроскопи – 2бр. – закупени 2005г.

Поради това, че лабораторията не е достатъчно добре оборудвана с необходимата апаратура, а и наличната е физически и морално остаряла, в нея само се вземат проби, които се изпращат в Пловдив за обработка и резултатите се

връщат на следващия ден. Това отблъсква пациентите и те се насочват към лабораториите в гр.Карлово, където резултатите излизат в същия ден. За да функционира нормално и да носи приходи за лечебното заведение клиничната лаборатория трябва да се оборудва с изцяло нови комплект машини и апаратура за лабораторни изследвания.

3.Отделение по физикална и рехабилитационна медицина

Отделението е разделено структурно на четири сектора:

А/Сектор електро-светлотерапия

Секторът е сравнително добре оборудван с апаратура за различните електро-светлотерапевтични процедури

-апарати за ниско и средночестотни токове-част от тях са закупени през периода 2005÷2015г. като комбиниран физиотерапевтичен апарат IONOSAN ISI 2; електротерапевтичен апарат MEDIM-MF 165 и апарат за интерферентен ток с вакуум GP 500H, но по-голямата част са твърде стари, закупени през периода 1992÷2004г. като галваностат Г-3 и Г-4; бипулсатор „ТОНУС-2“; бипулсатор „Дипулс“; „Немектродин-8“ и др., които са твърде стари за качествено обслужване на пациентите.

-апарати за магнитотерапия – за тези процедури сектора разполага със система за магнитотерапия с маса за апаратура, закупена 2008г. и апарат „Магнит Н-80“ от 90-те години на миналия век.

-ултразвукови апарати – за ултразвуковите терапии сектора разполага с ултразвуков апарат „СОНОСАН“, закупен 2012г. и ултразвук IS 6 от 90-те години на миналия век.

-апарати за висока и свръхчестотна терапия – апаратурата за този вид терапии – термопулс-Е; термопулс-700;тиротерм-2450 и др.е твърде стара, от преди 2000г. и се нуждае от подмяна.

-апарати за светлотерапия-за този вид терапии сектора разполага с инфракрасапликатор от 2007г. и стара апаратура от 90-те години на 20век- апарати „Солукс“ и лампа кварц.

Б/Сектор за инхалационна терапия – сектора разполага с достатъчен на брой, но стари инхалатори.

В/сектор за кинезитерапия

Секторът е сравнително добре оборудван с уреди и апаратура-шведска стена; мрежа за суспенсотерапия; уреди за механотерапия; тренировъчни уреди и приспособления; екстензор вибратор; велоергометър, уред за раздвижване на

раменна става; уред за раздвижване на глезенна става и др., но част от тях са доста стари и се нуждаят от подмяна.

Г/Сектор термотерапия

Секторът разполага с камера и вани за топене и подготовка на парафин.

За общото обслужване на отделенията на лечебното заведение е необходимо да се закупят ехограф, ЕКГ и дефибрилатор.

В заключение по отношение на медицинската апаратура, техниката и оборудването на дружеството временната комисия констатира, че в голямата си част тя е физически и морално остаряла, не може да изпълнява ефикасно дейностите, за които е предназначена и не може да предлага качествено обслужване на пациентите си. Необходима е поетапната и подмяна с нова, високотехнологична и модерна апаратура. Според управителя на дружеството д-р Анастасов за цялостно преоборудване ще са необходими около 1000000.00лв.. Комисията констатира също, че значителна част от водещите се на отчет дълготрайни материални и нематериални активи отдавна не се използват за дейността на дружеството или са напълно негодни за ползване, поради което препоръчва на ръководството на лечебното заведение тези активи да бъдат бракувани и унищожени по надлежния ред.

IV. Структура и кадрова обезпеченост на лечебното заведение

Структурата на МБПЛ „Иван Раев-Сопот“ ЕООД е изградена в съответствие с изискванията на Закона за лечебните заведения и подзаконовите нормативни актове и е утвърдена с Правилник за устройството, дейността и вътрешния ред, който се явява неразделна част при сключването на договорите с НЗОК и включва следните функционално обособени структурни блока:

1. Отделения с легла:

-отделение по физикална и рахабилитационна медицина – II-ро ниво на компетентност в съответствие с утвърдения медицински стандарт „Физикална и рехабилитационна медицина“ – 65 легла.

-отделение за продължително лечение на нервни болести – без ниво на компетентност -5 легла.

-диагностично-консултативен кабинет по физикална и рехабилитационна медицина.

2. Отделения без легла:

-отделение по образна диагностика – I-во ниво на компетентност в съответствие с утвърдения медицински стандарт „Образна диагностика“.

3. Клинико-диагностични структури:

-клинична лаборатория - I-во ниво на компетентност в съответствие с утвърдения медицински стандарт „Клинична химия“.

4. Административно-стопански блок:

-медицинска регистратура

-отдел „Човешки ресурси, счетоводство и статистика“

-кухня-без заети лица, раздава се суха храна на лежащо болните пациенти

Към този блок се води и болничната пералня, която с Предписание на РЗИ-Пловдив изх.№ ДОЗ-ДЗК 273/17.06.2019г. е затворена, тъй като не отговаря на здравните изисквания към обществените перални, поради което болничния постелен инвентар се пере и глади по договор с външна фирма.

Структура на управление:

Лечебното заведение се ръководи от Управител, избран с конкурс от Общински съвет-Сопот. Със Заповеди на управителя са създадени и функционират консултативни и контролни органи, функциите на които са съобръзани с разпоредбите на ЗЛЗ. В съответствие с чл.74, ал.1 от ЗЛЗ в дружеството са създадени следните органи:

-медицински съвет

-лечебно-контролна комисия

-комисия за борба с вътреболничните инфекции

-съвет по здравни грижи

Кадрова обезпеченост към 31.12.2020г.:

Разчетната численост на персонала на лечебното заведение е 59.5 щатни бройки. От тях заети по основен трудов договор са 42.5 щатни бройки, както следва:

-управител -1бр.

-лекари – 7бр.

-медицински сестри – 7.5бр.

-рехабилитатори – 8бр.

-клинични лаборанти – 2бр.

-рентгенов лаборант – 1бр.

- парафинист -1бр.
- медицински секретар – 1бр.
- инструктор хранене – 1бр.
- главен счетоводител – 1бр.
- счетоводител – 1бр.
- икономист ТРЗ – 1бр.
- технически секретар – 1бр.
- статистик – 1бр.
- снабдител – 1бр.
- автоклавист – 1бр.
- санитари – 6бр.

По звена кадровата обезпеченост е както следва:

1.Ръководство-2щатни бройки, които са заети – управител и главна медицинска сестра.

2.Неврологично отделение – 11 щатни бройки, от тях заети 3.5-1лекар, ½ медицинска сестра и 2 бр. санитар. Незааетите щатни бройки са както следва- лекар, началник неврологично отделение-1бр., старша медицинска сестра – 1бр., медицински сестри – 4бр. и санитар – 1бр..

3.Отделение по физикална и рехабилитационна медицина- 22.5 щатни бройки, от които заети 21бр.- 1бр. лекар-началник отделение, 2бр. лекар, 1бр. старша медицинска сестра, 5бр.медицински сестри, 8бр. рехабилитатори, 1бр. парафист, 1бр. технически секретар и 2бр. санитар. Незаети 1.5 щатни бройки - 1бр. лекар и ½ бр.рехабилитатор.

4.Клинична лаборатория – 6 щатни бройки, от които заети 5бр.-2бр.лекари, 2бр. клинични лаборанти и 1бр. санитар. Незаета 1 щатна бройка –старши клиничен лаборант.

5.Отделение по образна диагностика – 4щатни бройки, от които заети 3бр. – 1бр.лекар, 1бр. рентгенов лаборант и 1бр. санитар. Незаета 1 щатна бройка – старши рентгенов лаборант.

6.Отдел счетоводство-3 щатни бройки, които са заети -1бр.главен счетоводител, 1бр. икономист ТРЗ и 1бр.счетоводител.

7.Кухня-2 щатни бройки, като и двете не са заети, тъй като кухнята не функционира.

8.Други обслужващи звена-9 щатни бройки, от които заетите са 5бр. – 1бр. автоклавист, 1бр. инструктор хранене, 1бр. статистик, 1бр. снабдител и 1бр. медицински секретар. Незаети 4 щатни бройки – 1бр. фармацевт, 1бр. домакин хранителен склад, 1бр. шофьор и 1бр. огняр.

V.Финансов анализ на МБПЛ „Иван Раев-Сопот“ ЕООД

A/Анализ на приходите от дейността на дружеството

Лечебното заведение генерира приходите си от следните източници:

-приходи от РЗОК за лечение по клинични пътеки и специализирана болнична и извънболнична медицинска дейност.

-приходи от клиничната лаборатория, които са от потребителска такса и от РЗОК за специализирана извънболнична медицинска помощ (СИМП).

-приходи от отделение по образна диагностика, които са от потребителска такса и от РЗОК за СИМП.

-приходи от финансираня-субсидии от МЗ за лечебни заведения в отдалечени и труднодостъпни райони и финансираня от Община Сопот.

-други приходи-тук се включват всички дребни приходи- от стерилизация, от наем на помещения, от такса за ползване на линейка, от наем на кафе машина, от автоклав и други минимални приходи.

За наблюдавания период приходите са както следва:

Приходи по направления	2016г.	2017г.	2018г.	2019г.	2020г.
Приходи от лечение от ОФРМ по КП, СИМП и потребителска такса	629	661	684	705	855
Приходи от клинична лаборатория	40	42	40	39	39
Приходи от отделение по образна диагностика	28	39	33	33	33
Приходи от субсидии от МЗ	54	55	73	95	270
Приходи от финансираня от Община Сопот	-	100	114	45	-
Други приходи	7	6	12	5	10
ОБЩО:	758	903	956	922	1207

Съпоставяйки приходите за анализирания 5-годишен период-от 2016г. до 2020г. включително се наблюдават следните тенденции:

1. Приходите от лечение по клинични пътеки, специализирана болнична и извънболнична помощ и потребителски такси в ОФРМ бележат непрекъснат ръст – 2017г. спрямо 2016г. с 32 хил.лв.-5.1%; 2018г. спрямо 2017г. с 23 хил.лв. – 3.5%; 2019г. спрямо 2018г. с 21 хил.лв.-3.1 %; 2020г. спрямо 2019г. със 150 хил.лв. – 21.3%. Голямото увеличение на приходите от лечение в ОФРМ през 2020г. се дължи на изплатените от РЗОК в края на м.ноември надлимитно изработените клинични пътеки за 2015г. в размер на 134640.00лв. и за 2016г. в размер на 9900.00лв..

2. Приходите от клинична лаборатория бележат лек спад през последните 3 години, но като цяло се движат в размери около 39-40 хил. лв.. При тези приходи дружеството има много резерви за увеличение, ако клиничната лаборатория се оборудва с целия комплект съвременна, високотехнологична апаратура.

3. Приходите от отделението по образна диагностика също като тези от клинична лаборатория бележат лек спад през последните три години спрямо 2017г., която е с най високи приходи от тези 2 звена. Спадът в приходите на отделението се дължи на лошото състояние на медицинското оборудване, което много често аварира. И тук има много резерви, но трябва да се закупят скенер, ехограф и мамограф.

4. Приходите от субсидии от МЗ за работа в отдалечени и труднодостъпни райони бележат непрекъснат ръст в годините. Голямото увеличение на тези приходи за 2020г. се дължи на завишената субсидия от МЗ заради епидемичната обстановка от COVID -19.

5. Другите приходи нямат постоянен характер и варират в годините, но техният относителен дял в общия размер на приходите е нищожен. След реалното вливане на „МЦ 1 Сопот“ ЕООД в МБПЛ „ Иван Раев-Сопот“ ЕООД се очаква другите приходи да нарастнат, тъй като средствата от наеми по договори с общо практикуващи лекари и стоматолози ще се плащат на дружеството.

Б/Анализ на разходите за дейността на дружеството

Основните разходи на лечебното заведение са:

-разходи за материали-тук се включват разходите за енергийни продукти-гориво за парното отопление и за МПС на дружеството и за ел.енергия; разходите за медикаменти; разходите за консумативи – санитарно-хигиенни материали, канцеларски материали, материали за дребни текущи ремонти по сградата и по оборудването и техниката; разходи за храна на болните и други подобни

-разходи за външни услуги – тази група разходи включва разходите за ремонт и поддръжка на сградата, апаратурата и оборудването; разходите за абонаментно обслужване на софтуера; съобщителни, пощенски и куриерски

разходи; разходите за консултантски и юридически услуги; разходите за контрол и проверки; разходите за застраховки и други подобни

-разходи за амортизация на дълготрайни материални и нематериални активи

-разходи за възнаграждения на персонала

-разходи за осигуровки на персонала

-други разходи- тук се включват разходите за командировки и служебни пътувания; за обучения, курсове и семинари; за данъци и такси; за санкции, глоби и неустойки и други подобни

-финансови разходи-тук се включват разходите за лихви по банкови и търговски заеми и по лизингови договори; лихви за просрочено плащане на задължения за данъци и такси и към търговски контрагенти, както и банкови такси по разплащателната сметка на дружеството

За наблюдавания период разходите са както следва:

Вид на разхода	2016г.	2017г.	2018г.	2019г.	2020г.
Разходи за материали	95	93	70	58	74
Разходи за външни услуги	80	108	178	51	62
Разходи за амортизации	65	58	58	69	73
Разходи за възнаграждения	483	542	622	671	644
Разходи за осигуровки	83	99	107	115	116
Други разходи	14	18	15	19	15
Финансови разходи	3	3	56	27	1
ОБЩО:	823	921	1106	1010	985

Сравнителният анализ на разходите за наблюдавания период показва следните тенденции:

1.Разходите за материали бележат намаление-2017г. спрямо 2016г. с 2 хил.лв.-2.1%; 2018г. спрямо 2017г. с 23 хил.лв.-24.7%; 2019г. спрямо 2018г. с 12 хил.лв.-17.1%, само 2020г. имат ръст спрямо 2019г. с 16 хил.лв. – 27.6%, което се дължи на разходване на част от постъпилите през м.ноември 2020г. средства от РЗОК за надлимитно изработени клинични пътеки.

2.Разходите за външни услуги за периода от 2016 до 2018г. нарастват ежегодно – 2017г. спрямо 2016г. – с 28хил.лв. – 35%; 2018г. спрямо 2017г. – с 70хил.лв. – 64.8%. Голямото увеличение на тези разходи за 2018г. се дължи на получената целева субсидия от Община Сопот, с която са разплатени разходи за външни услуги – данък недвижими имоти и такса битови отпадъци. През следващата 2019г. разходите за външни услуги спадат рязко – със 127хил.лв. спрямо 2018г., а през 2020г. бележат ръст спрямо 2019г. – с 11хил.лв. -6.9%.

3.Разходите за амортизация за 2019г. нарастват спрямо предходната година, поради завишаване стойността на сградата с набраните разходи за ремонт и реконструкция в размер на 323717.86лв.

4.Разходите за възнаграждения за изследвания период бележат непрекъснато увеличение-2017г. спрямо 2016г. – с 59 хил.лв. – 12.2%; 2018г. спрямо 2017г. – с 80хил.лв.-14.8%; 2019 спрямо 2018г. – с 49 хил.лв. -7.9%. Само за 2020г. бележат спад спрямо 2019г.- с 27 хил.лв. – 4%. Спадът за 2020г. се дължи на факта, че заради пандемията от COVID -19 лечебното заведение беше затворено за близо 2 месеца-от 17.03.2020г. до 11.05.2020г..

5.Разходите за осигуровки, които са пряко свързани с разходите за възнаграждения следват тяхната тенденция.

6.Другите разходи са сравнително константна величина и не търпят резки отклонения като през наблюдавания 5-годишен период се движат в рамките между 14хил.лв. и 19хил.лв..

7.Финансовите разходи зависят преди всичко от това дали дружеството има кредити, които се олихвяват и дали са плащани лихви върху просрочени задължения. Така лечебното заведение през 2016г. и 2017г. погасява банков кредит, по който са начислени лихви в размер на 2хил.лв.. През 2018г. дружеството е начислило и платило лихви за просрочено плащане на данък недвижими имоти и такса битови отпадъци на Община Сопот в размер на 53 хил.лв., а през 2019г. в размер на 23 хил.лв..

Анализът на структурата на разходите показва относителния дял на определен вид разход в общия размер на разходите на дружеството. По години за наблюдавания период структурата на разходите е както следва:

Вид на разхода	2016г.	2017г.	2018г.	2019г.	2020г.
Разходи за материали	11.54%	10.10%	6.33%	5.74%	7.51%
Разходи за външни услуги	9.72%	11.73%	16.10%	5.05%	6.30%
Разходи за амортизации	7.90%	6.30%	5.24%	6.83%	7.41%
Разходи за възнаграждения	58.69%	58.85%	56.24%	66.44%	65.38%
Разходи за осигуровки	10.09%	10.75%	9.67%	11.39%	11.78%
Други разходи	1.70%	1.95%	1.36%	1.88%	1.52%
Финансови разходи	0.36%	0.32%	5.06%	2.67%	0.10%
ОБЩО:	100%	100%	100%	100%	100%

Структурният анализ показва, че преобладаващ е делът на разходите за възнаграждения – около 60% от общите разходи, а заедно с осигуровките върху възнагражденията, които са около 10% общия размер на трудовите разходи става около 70%.

Разходите за материали и разходите за външни услуги варират през годините като средно са по около 10%. Разходите за амортизации са почти

постоянна величина – около 6-7%. Другите разходи са средно между 1.5 и 2%, докато финансовите разходи имат значимост само в 2018г. и 2019г., когато са плащани лихви върху общинските данъци и такси.

В/ Анализ на финансовите резултати

МБПЛ „Иван Раев-Сопот“ ЕООД години наред работи на загуба. За наблюдавания период финансовия резултат е както следва:

-2016г.- загуба 58 хил.лв.

-2017г.- загуба 118 хил.лв.

-2018г.- загуба 150 хил.лв.

-2019г.- загуба 133 хил.лв.

-2020г.- печалба 222 хил.лв.

2020г. е първата от повече от десетилетие, когато дружеството реализира печалба. Това се дължи на постъпилите в края на 2020г. суми от РЗОК в размер на 144540.00лв. за надлимитно изработените приходи по клинични пътеки за 2015г. и 2016г., както и на близо тройно завишената субсидия от МЗ за работа в отдалечени и труднодостъпни райони – от 95108.00лв. за 2019г. на 270067.00лв. за 2020г. заради пандемията от COVID -19.

Ако елиминираме ефекта от тези допълнително постъпили суми в размер на около 320хил.лв. се вижда, че дружеството отново щеше да е на загуба в размер на около 100хил.лв..

Анализирайки финансовия резултат за последните пет години се вижда, че при този размер на разходите, който почти всяка година е около 1000000.00лв. недостигащите приходи са около 100÷150 хил.лв. годишно. Тъй като оптимизация на разходите реално е невъзможна, защото и сега дружеството е ограничило до минимум разходите по всички елементи, комисията счита, че резервите за покриване на недобора са в увеличаване на приходите. За да се случи обаче това са необходими инвестиции в дружеството – инвестиции в ново оборудване и медицинска апаратура и такава в ремонт, реконструкция, модернизация и преустройство на втори етаж на сградата с цел разширяване дейността на лечебното заведение.

Г/Анализ на вземанията и задълженията

Дружеството няма просрочени вземания. Към края на 2020г. те са в размер на 63хил.лв. и са основно вземания от РЗОК за м.12.2020г. по клинични пътеки.

Задълженията по баланса към 31.12.2020г. са както следва:

-задължения по дългосрочни заеми от Община Сопот – 180хил.лв.

-задължения към доставчици – 3хил.лв.- това са текущи задължения за м.12.2020г. към „ЕВН България“ ЕАД за изразходваната ел.енергия – 2878.01лв. и към „БТК“ ЕАД за телефонни разходи – 427.04лв..

-задължения към персонала – 62хил.лв., от които 40 хил.лв. текущи заплати за м.12.2020г. и 22 хил.лв. задължения за неизползвани компенсиреми отпуски.

-осигурителни задължения – 25хил.лв. – текущите задължения за социални и здравни осигуровки за м.12.2020г..

-данъчни задължения – 106 хил.лв., от които 4 хил.лв. текущи задължения за ДДФЛ върху заплатите за м.12.2020г. и 102 хил.лв. задължения към Община Сопот за данък недвижими имоти и такса битови отпадъци, които са просрочени.

От така представените данни е видно, че проблемни за лечебното заведение са само задълженията към Община Сопот за местни данъци и такси и по предоставените дългосрочни безлихвени заеми.

Д/Анализ на капиталовата структура

Собственият капитал на дружеството към 31.12.2020г. е в размер на 654 хил.лв. и се разпределя както следва:

-основен записан капитал – 180хил.лв.

-резерв от последващи оценки на дълготрайни активи – 1379 хил.лв.

-неразпределена печалба от минали години – 31 хил.лв.

-непокрита загуба от минали години – 1158хил.лв.

-текуща печалба – 222 хил.лв.

Дружеството не е декапитализирано благодарение на резерва от последващи оценки, формиран въз основа на действащото законодателство през 2001г. .

Е/Финансов анализ по показатели

1. Анализ на ликвидността

Показателите за ликвидност показват способността на дружеството да изплаща текущите си задължения с наличните краткотрайни активи.

Коефициенти за ликвидност	2016г.	2017г.	2018г.	2019г.	2020г.
Обща ликвидност	0.76	0.91	1.25	0.54	1.94
Бърза ликвидност	0.75	0.90	1.05	0.50	1.91
Незабавна ликвидност	0.75	0.90	1.05	0.50	1.91
Абсолютна ликвидност	0.43	0.64	0.78	0.22	1.59

Финансовото състояние на дружеството е добро и то е в състояние да изплаща текущите си задължения, ако стойностите на показателите за ликвидност са в следните диапазони:

- обща ликвидност – от 1.5 до 2.0
- бърза ликвидност - от 1.1 да 1.3
- незабавна ликвидност – от 0.7 до 1.0
- абсолютна ликвидност – минимум 1.0

Данните от горната таблица показват, че дружеството е платежоспособно само през 2020г., благодарение на допълнително платените суми от РЗОК и МЗ и донякъде през 2018г., когато е получило субсидии от Община Сопот.

2. Анализ на обръщаемостта на активите

Показателите за обръщаемост на активите характеризират ефективността от използването на активите и времето за обръщането им в парични средства.

Коефициенти за обръщаемост	2016г.	2017г.	2018г.	2019г.	2020г.
Времетраене на един оборот	22.8	20.6	14.3	15.2	7.00
Брой на оборотите	15.8	17.5	25.2	23.7	51.6
Заетост на краткотрайните материални активи	0.06	0.06	0.04	0.04	0.02

Коефициентът времетраене на един оборот показва времето в дни, за което краткотрайните материални активи се превръщат в парични средства. За наблюдавания петгодишен период коефициента постоянно намалява, което показва една благоприятна тенденция на снижаване на времето на един оборот.

Показателят брой на оборотите показва колко оборота извършват краткотрайните материални активи за една година, както и какъв обем продажби се реализира с единица краткотрайни материални активи. Тенденцията е положителна, ако стойността на коефициента се увеличава, което се наблюдава в МБПЛ „Иван Раев-Сопот“ ЕООД.

Показателят заетост на краткотрайните материални активи показва дела на краткотрайните материални активи в реализацията на един лев приходи. Ако стойността на коефициента намалява, тенденцията е благоприятна.

3. Анализ на финансовата автономност

Чрез показателите за финансова автономност се анализира финансовата структура на дружеството и нейното влияние върху финансовия резултат и по-общо върху финансовото равновесие.

Коефициенти за финансова автономност	2016г.	2017г.	2018г.	2019г.	2020г.
Финансова автономност	2.3	1.6	0.7	1.1	1.7
Коефициент на задлъжнялост	0.4	0.6	1.4	0.9	0.6

Показателят финансова автономност показва с колко единици основен капитал се покрива единица привлечен капитал и характеризира финансовата устойчивост на дружеството. Стойности около 2 и над 2 показват, че дружеството е финансово автономно.

Коефициентът на задлъжнялост показва способността на дружеството да погасява задълженията си. Препоръчителната стойност на коефициента е под единица. За лечебното заведение този показател е над препоръчителните стойности само през 2017г..

4. Анализ на рентабилността

Показателите за рентабилност отразяват възможността на дружеството да възстанови направените разходи и да реализира печалба. Коефициентите за рентабилност са отрицателни величини, когато финансовия резултат е загуба и показват темповете на декапитализация на дружеството.

Коефициенти за рентабилност	2016г.	2017г.	2018г.	2019г.	2020г.
Рентабилност на приходите	-0.08	-0.15	-0.16	-0.15	0.18
Рентабилност на разходите	-0.07	-0.13	-0.14	-0.14	0.23
Рентабилност на собствения капитал	-0.11	-0.30	-0.62	-0.31	0.34
Рентабилност на пасива	-0.26	-0.48	-0.46	-0.33	0.59
Капитализация на активите	-0.08	-0.16	-0.20	-0.16	0.21

За наблюдаваният период през първите четири години лечебното заведение е на загуба, като бавно но сигурно върви към декапитализация. Завишението на стойността на сградата през 2019г., отчетено като резерв от последващи оценки увеличава размера на собствения капитал, както и реализираната печалба за 2020г..

В заключение на база извършените проверки на място, срещи с ръководството и част от персонала, внимателно и задълбочено обследване на документацията на дружеството и извършен финансово-икономически анализ на дейността може да се констатира следното:

МБПЛ „Иван Раев-Сопот“ ЕООД разполага с голяма материално – техническа база, по-голямата част от която е в добро, но не перфектно състояние. Вторият етаж от сградата е в окаяно състояние и е практически неизползваем. Усилията трябва да се насочат към довършване на ремонтите по приземен и първи етаж. А за цялостното реновиране на втори етаж трябва да се вземат

стратегически решения съвместно с Общински съвет, Администрацията на Община Сопот и ръководството на дружеството. Лечебното заведение е осигурено с медицинска апаратура, техника и оборудване, които обаче в огромната си част са физически и морално остарели и е жизнено важно поетапно да бъде подменяна. Дружеството е с ниска задлъжнялост и то само към принципала – Община Сопот за местни данъци и такси и по дългосрочни заеми. Разходите за лечебното заведение надвишават приходите му, поради което то системно работи на загуба. С оглед на това, че разходите са снижени до минимум резервите му са в увеличаване на приходите, което ще се случи, ако се смени старото медицинско оборудване с ново на качествено технологично ниво и се развие допълнителна дейност на втори етаж на сградата, а също и в спешен порядък се осъществи практическото вливане на „МЦ 1-Сопот“ в МБПЛ „Иван Раев-Сопот“ ЕООД. Считаме, че ако материалната база се приведе в привлекателен вид ще се реши и проблема с човешките ресурси-недостига на достатъчен брой медицински персонал-лекари и медицински сестри. Вярно е, че за всичко това са необходими значителни финансови средства, но източници за тях могат да се намерят със съвместни усилия на трите институции – Общински съвет-Сопот, Общинска администрация на Община Сопот и лечебното заведение като общинско търговско дружество.

Просто МБПЛ „Иван Раев-Сопот“ ЕООД трябва да се превърне в кауза за всички нас.

ПРОЕКТ!

ПЛАН
ЗА ФИНАНСОВО ОЗДРАВЯВАНЕ И ОЧЕРТАВАНЕ ТЕНДЕНЦИИТЕ И НАСОКИТЕ ЗА
РАЗВИТИЕ
НА „МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА ПРОДЪЛЖИТЕЛНО ЛЕЧЕНИЕ
„ИВАН РАЕВ“ – СОПОТ“ ЕООД

Планът е разработен, базирайки се на :

1. Нормативната база, уреждаща дейностите на лечебните заведения.
2. Нормативната база, уреждаща дейностите на социалните заведения.
3. Всеобхватният анализ на дейността на лечебното заведение през последните 5 години и състоянието, в което се намира в настоящия момент.
4. Очертаните от ръководството на дружеството приоритети за развитието му.

Временната комисия направи проучвания за развитие на дружеството в три насоки:

1.Евентуална пререгистрация на лечебното заведение и превръщането му от Многопрофилна болница за продължително лечение в Многопрофилна болница за активно лечение.

2.Към лечебното заведение да бъде разкрита нова дейност – социален дом за възрастни хора, като за целта се ползва втория етаж на сградата на дружеството.

3.Усилията да се насочат към доразвиване дейността на дружеството като Многопрофилна болница за продължително лечение чрез мащабни инвестиции в материално-техническата база и ресурсната обезпеченост, включително и с необходимия човешки ресурс.

По първата опция – за промяна на статута на лечебното заведение от такава за продължително лечение в такава за активно лечение.

Сградният фонд, с който разполага дружеството е твърде стар и се нуждае от цялостен ремонт. Лечебното заведение разполага с работещи: Отделение за образна диагностика; Отделение „Клинична лаборатория“; Отделение за лежачо болни; Отделение по физикална и рехабилитационна медицина. Разполага също така и с нефункциониращи към момента морга и свободен втори етаж, който може да се реновира и заработи като се обособят две нови отделения.

За да се промени статута на лечебното заведение то трябва да се пререгистрира по Закона за лечебните заведения, като за целта е необходимо да отговаря на определени критерии, заложи в чл. 23, ал. 1 от Закона за лечебните заведения. За промяната от МБПЛ в МБАЛ е необходимо да се открият минимум две нови отделения или клиници по различни основни медицински специалности. В Наредба №49 от 18 октомври 2010г. за основните изисквания на които трябва да отговарят устройството, дейността и вътрешния ред на лечебните заведения за болнична помощ в домовете за медико – социални грижи в МБАЛ задължително се създават патологоанатомично отделение без легла, спешно отделение с легла за диагностично изясняване до 24 часа и отделение по трансфузионна хематология. В патологоанатомичното отделение на лечебните заведения задължително се създава зала за аутопсии и се осъществява пълния обем дейност по клинична патология, съгласно съответния медицински стандарт. Лечебните заведения от този тип задължително осигуряват осъществяването на дейност по

съдебна медицина, като създават отделение по съдебна медицина без легла, но с възможност патологоанатомичното отделение да извършва съдебномедицински експертизи.

Във връзка с гореизложеното освен значителния финансов ресурс за реновиране на сградата и разкриване на оборудвани нови отделения е необходимо и кадрово обезпечаване със значителен брой медицински специалисти. Освен това поради факта, че на 5 км от лечебното заведение в гр.Карлово се намира такова лечебно заведение за активно лечение, липсата на медицински специалисти и огромния финансов ресурс, който е необходим правят евентуалното пререгистриране почти невъзможно.

По втората опция - към лечебното заведение да се разкрие нова дейност - Дом за възрастни хора, като за целта се ползва втори етаж на сградата на дружеството.

Нормативно за да се разкрие дом за възрастни хора, се изисква лицензиране за отваряне на такъв от Агенцията за социално подпомагане.

Материалната база с която МБПЛ „Иван Раев–Сопот“ ЕООД разполага отговаря на изискванията за дом за възрастни хора, но е необходимо реновиране на целия втори етаж, като се подмени дограмата на прозорците на втория етаж и се извърши основен ремонт на стаите и сервизните помещения.

Лечебното заведение разполага с нов покрив, отделението е оборудвано с радиатори, включени в парната инсталация на болницата, разполага със сервизни помещения, кабинет за прием, сестринска стая, манипулационна, офис за разсипване на храна и просторна трапезария, в която има условия за създаване на кът за срещи с близките. Дворът на болницата е забележително голям, с обособен паркинг, тревни площи и дървета с прохладни сенки. Лечебното заведение е разположено в южния край на града, далеч от шумните улици и така тишината е гарантирана. В близост има хранителни магазинчета. Разполага с помещение за кухня, има на разположение клинична и рентенова лаборатория, лични лекари, стоматолози, специалисти-ортопед,кардиолог, дерматолог, УНГ и гинеколог. Съвсем близо - на 5 км се намира МБАЛ „Д-р Киро Попов“ и Бърза помощ.

Медико-социалните услуги,които следва да се предлагат в дом за възрастни хора са:

- лекарски контрол и наблюдение;
- професионални здравни грижи;
- общи хигиенни грижи;
- рехабилитация;
- емоционална и духовна подкрепа;
- контакт с близките на болния;
- храна, хотелско обслужване;

Ако има възможност да се разкрие такъв дом към МБПЛ „Иван Раев-Сопот“ ЕООД за пациентите би се грижил мултидисциплинарен екип, който включва: лекари, медицински сестри, рехабилитатори, рентенови и клинични лаборанти и санитарии.

Такъв тип услуга обаче съгласно Закона за социалните услуги може да се предоставя от:

1. Общината като доставчик на социални услуги.

Съгласно чл. 29 от Закона за социалните услуги предоставянето и се осигурява чрез финансиране от държавния и общинския бюджет, чрез:

- самостоятелно организиране и изпълнение на всички дейности, свързани с прякото предоставяне на социалната услуга;
- специално създадени от общината за предоставянето на социалната услуга юридически лица;
- възлагане на предоставянето на социалната услуга на частни доставчици на социални услуги.

2. Частни доставчици на социални услуги, които могат да са:

- български физически лица, регистрирани по Търговския закон и юридически лица;
- физически лица, извършващи търговска дейност и юридически лица, регистрирани по законодателството на друга държава - членка на Европейския съюз, или на друга държава - страна по Споразумението за Европейското икономическо пространство.

Лицензиране.

Съгласно чл. 31 от Закона за социалните услуги лицензирането на лицата по т. 1 и т. 2 се извършва от изпълнителния директор на Агенцията за качеството на социалните услуги.

Нормативната уредба, третираща дейността на социален дом за възрастни хора дава ясно да се разбере, че такива услуги могат да се предоставят от Общините или от частни доставчици на социални услуги, т.е. лечебно заведение от нашия тип-МБПЛ няма как да разкрие такава дейност. Ако се пристъпи към търсене на частен доставчик, първо няма никаква гаранция, че такъв ще се намери и второ едва ли някой в база в окаян вид ще тръгне да инвестира милиони левове. А и ефектът от предоставянето на втория етаж на сградата на частен доставчик на социални услуги ще е само от наем, който едва ли ще е в размери, които да решат проблемите на дружеството.

Ако Общината кандидатства за лицензиране за предоставяне на такава социална услуга, за да бъдем одобрени ще е необходимо да разполагаме с подходяща за целта материално-техническа база и пак опираме до цялостно реновиране на втория етаж на сградата на лечебното заведение. Освен това трябва да се осигури и необходимия обслужващ персонал, чиято минимална численост се определя като броя на местата за настаняване се умножи по коефициент 0.44. Например при 25 места за настаняване минималната численост на персонала е 11 заети лица. Те се делят на „длъжности за специалисти“ и „обща длъжности“, като съотношението е 40% за специалисти и 60% за обща длъжности. Длъжностите за специалисти, необходими за функционирането на дом за възрастни хора са: директор/управител; социален работник; трудотерапевт; медицински специалист /препоръчително е да е психолог/. Общите длъжности, необходими за осъществяване на качествени грижи за възрастните хора са: санитар; фризьор/бръснар; касиер-счетоводител; домакин; главен готвач/готвач/помощник готвач; работник кухня; перач/гладач; общ работник; хигиенист; шофьор и огняр.

Другият вариант за разкриване на такъв тип социално заведение е чрез публично- частно партньорство между Общината и частно търговско дружество, но и при него е въпрос на желаещи да развиват такава дейност в нашата Община и с нашата налична материално-техническа база.

Съществува и някаква минимална възможност за регистриране на дъщерно търговско дружество на МБПЛ „Иван Раев-Сопот“ ЕООД по проект по Програма „Регионално развитие“ на МТСП, но е по-скоро хипотетична, отколкото реално изпълнима на този етап.

Третата опция - да се доразвие дейността на дружеството като Многопрофилна болница за продължително лечение чрез мащабни инвестиции в материално техническата база и ресурсната обезпеченост с нужните за това човешки ресурси е най- реална от трите опции.

Какво следва да се направи в тази насока:

Както отбелязахме във финансовия анализ разходите на дружеството са максимално оптимизирани, така че резервите за развитие са в увеличаване на приходите. За да се постигне тази цел трябва да се инвестира в подобряване на материалната база; подмяна на медицинската апаратура и дооборудване на действащите отделения; разширяване на легловата база; доокомплектоване на отделенията с необходимия медицински и обслужващ персонал и оттам увеличаване на броя на клиничните пътеки, по които лечебното заведение да може да работи. В детайли тези инвестиции трябва да се насочат както следва:

- Пълно реновиране, ремонт, реконструкция и модернизация на втори етаж на сградата с цел разширяване на легловата база;
- Изцяло ново обзавеждане на стаите за лежачо болните на първи етаж;
- Цялостен ремонт на санитарните възли на първи етаж към легловата база;
- Довършване на ремонтите на приземния етаж;
- След фактическото вливане на крилото на „Медицински център 1 – Сопот“ ЕООД в МБПЛ „Иван Раев – Сопот“ ЕООД да бъде извършен цялостен ремонт на кабинетите, санитарните и помощни помещения и коридора;
- Преоборудване и дооборудване с нова, високотехнологична медицинска апаратура, техника и рехабилитационен инвентар на отделенията.
- Ремонт и оборудване на кухнята в лечебното заведение, съобразно изискванията на Закона за храните с цел пускането и в действие за приготвяне на топла храна на лежачо болните пациенти.

За предлаганите мащабни инвестиции са необходими значителни по размер финансови средства. По груби сметки ще е нужен финансов ресурс в размер на около 2 000 000 лв., от които половината за строително-монтажни и ремонтни работи по сградния фонд, а другия 1 000 000 лв. за подмяна и доокомплектовка с нова, висотехнологична и съвременна медицинска апаратура, техника, оборудване, съоръжения и инвентар.

С оглед на факта, че държавата в лицето на МЗ и НЗОК не е особено загрижена за държавните и най-вече за общинските лечебни заведения, реалните източници за финансиране на инвестиционната програма са крайно ограничени и според времената комисия се свеждат основно до два, а именно:

1. Субсидии за капиталови разходи от принципала - Община Сопот.

2. Дългосрочен банков инвестиционен кредит от банкова финансова институция, обезпечен с ипотека на сградата на лечебното заведение.

Факт е, че към момента липсват каквито и да е програми за Европейско финансиране на общински лечебни заведения. Факт е също така, че държавата няма практика да предоставя временни безлихвени кредити на общински лечебни дружества, а и този вид заеми са краткосрочни, със срок на погасяване не повече от 12 месеца, поради което са напълно неизгодни за тези дружества.

Да очакваме, че някои от големите икономически субекти, работещи на територията на Община Сопот като „ВМЗ“ ЕАД и „СКФ БЕРИНГС БЪЛГАРИЯ“ ЕАД ще инвестират в МБПЛ „Иван Раев“ - Сопот“ ЕООД е химера. Така, че остават само посочените по-горе два реални източника на финансиране.

На база направените проучвания, анализи и констатации Временната комисия предлага следните спешни стъпки:

1. В спешен порядък да се извърши актуализация на бюджета за 2021 г., като се заложат 50 000 лв. за ремонт на санитарните помещения на първи етаж към основната съществуваща леглова база и за дребните довършителни бояджийски работи на приземния етаж.

2. В бюджетите за оставащите две години от мандата на сегашния Общински съвет-2022г. и 2023г. да се залагат по 250 000 лв. за капиталови разходи, които да се изразходват целево за покупка на нова медицинска апаратура и техника и /или за реновирането на втория етаж на сградата.

3. В срок до 3 месеца дружеството да кандидатства за дългосрочен инвестиционен банков кредит в размер на 1 500 000 лв. при следните параметри:

- срок на усвояване - до 12 месеца;
- срок на кредита - минимум 10 години;
- гратисен период, през който да се заплащат само дължимите лихви -12 месеца;
- погасяване на равни месечни вноски;
- лихвен % -не по-висок от 4%;
- обезпечение – ипотека върху сградата на лечебното заведение.

Временната комисия счита, че със съвместните усилия на принципала - Общински съвет – Сопот, Общинска администрация като цяло и в частност Кмета на Общината и ръководството и колектива на лечебното заведение поставените в този план цели и задачи ще бъдат изпълнени и „МБПЛ „Иван Раев“-Сопот“ ЕООД, ще се превърне в привлекателно лечебно заведение както за пациентите, така и за широк кръг медицински специалисти и помощен персонал.

Председател: Фратьо Куртев

Членове: 1. Любомир Джапаров

2. Галина Белезирева

3. Станислав Стоенчев

4. Яна Тодорова